

Maamme tulevaisuuden strategioissa yksi painopistealueista on yrittäjyyden edistäminen ja pk-yritysten kasvun tukeminen. Näin luodaan mahdollisuuksia uusien työpaikkojen syntymiselle ja vanhojen säilymiselle.

Yrittäjä, yritysjohto, omistajat ja rahoittajat tarvitsevat tuekseen eri alojen kokeneita asiantuntijoita, liiketoimintaosaajia, jotta yritys kykenisi kaupallistamaan tuotteitaan, kasvamaan, uudistumaan ja laajentamaan markkina-alueitaan samalla säilyttäen kannattavuutensa. Myös erilaiset murrokset kuten sukupolvenvaihdokset, omistajamuutokset, kansainvälistyminen, kasvunopeus, markkinahäiriöt ovat helpoimmin hallittavissa, kun yrityksestä löytyy laajalti kokemusta. Hallitustyöskentelyn avulla voidaan parhaiten sitoa yritykseen sen tarvitsemat ulkopuoliset resurssit toimivan johdon tai yrittäjän tueksi.

Hyväksytty hallituksen jäsen (HHJ)-kurssi soveltuu hallitustyöskentelyn aktivoimiseen ja kehittämiseen. Se sopii sekä hallitustyötä jo tekeville henkilöille tai sitä harkitseville ja auttaa myös yrittäjiä ja yritysjohtajia hyödyntämään hallitustyöskentelyä entistä paremmin. Vuodesta 2007 alkaen HHJ-kurssin käyneille on tarjolla mahdollisuus suorittaa HHJ-tutkinto.

**Laajuus:** Kurssi koostuu neljästä puolen päivän jaksosta (à 4h), joiden lisäksi on ryhmätyö (4-6h) ja lukupaketti.

- 1. jakso: Hyvä hallintotapa**
- 2. jakso: Hallituksen ja hallitustyön organisointi**
- 3. jakso: Strategiatyö**

#### **Ryhmätyö**

- 4. jakso: Yrityksen talouden seuranta ja ohjaus**

**Sisältö:** Kurssilla käsitellään hallituksen kokoonpano, rooli, vastuut, riskienhallinta ja työmuodot (raportointi, strategiatyö, palkitsemisjärjestelmät jne.) erityisesti pk-yrityksen näkökulmasta ja vahvasti käytäntöön soveltaen yritys esimerkkien kautta.

**Kirjallisuutta:** Hyvä hallitustyö: Juhani Erma, Tommi Rasila, Olli V. Virtanen (sis. hintaan)  
Listaamattomien yhtiöiden hallinnoinnin kehittäminen, Corporate Governance:  
Keskuskauppakamari (on liitteenä Hyvä hallitustyö -kirjassa)  
Luentomateriaalit

**Kurssin hinta:** Kauppakamarin jäsenille 1590 e + alv/hlö ja normaalihinta 2350 e + alv/hlö

**Ilmoittautuminen:** [mari.tuovinen@kauppakamari.fi](mailto:mari.tuovinen@kauppakamari.fi)